

経営健全化方針に基づく取組状況（令和3年度）

○法人名

株式会社まちづくり村田

○経営健全化方針を策定した理由

平成30年度決算において債務超過額が957千円発生し、令和元年度決算において債務超過額が5,373千円と増加したため策定したものの。

○財政的リスクの状況

	H29年度 決算	H30年度 決算	R元年度 決算	R2年度 決算	R3年度 決算	目標達成年度 (R4年度)
債務超過額(千円)	0	957	5,373	4,096	2,618	0

○主な取組状況（令和3年度）

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・業務の分担と人件費の削減を行い、コスト削減を図った。
- ・他の地域と連携した商品を販売するセレクトショップにより、管理する空き店舗の利活用を図った。
- ・指定管理を受けた簡易宿泊施設の稼働率を上げるため、金額の値下げ及び割引サービスを導入し、積極的に宣伝した。
- ・地場産品を活用した自社製品を開発し、令和4年度当初からの販売へ向け販路開拓を行った。
- ・未払いとなっていた未収金を精算し、借入金の返済に充てた。

【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・月に1回事業報告を求め、事業の進捗状況を確認している。

○法人の財務状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)				
		H29年度決算	H30年度決算	R1年度決算	R2年度決算	R3年度決算
	資産総額	11,557	34,588	16,462	12,516	8,842
	(うち現預金)	(2,448)	(16,772)	(2,740)	(2,406)	(1,174)
	(うち原材料)	(221)	(42)	(0)	(0)	(0)
	(うち未収金)	(5,036)	(7,584)	(4,000)	(1,404)	(0)
	負債総額	10,054	35,545	21,835	16,612	11,460
	(当該地方公共団体からの借入)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	純資産総額	1,504	△957	△5,373	△4,096	△2,618

損 益 計 算 書 か ら	項目	金額（千円）				
		H29 年度決算	H30 年度決算	R1 年度決算	R2 年度決算	R3 年度決算
	売上	16,572	29,281	19,853	13,103	15,049
	売上総利益	15,507	27,578	18,647	13,090	15,028
	一般販管費	21,435	35,278	27,367	20,453	13,434
	営業収益	△5,928	△7,700	△8,720	△7,363	1,595
	営業外収益	1,402	5,519	4,550	9,871	2
	営業外費用	△104	△207	△174	△1,159	△47
	法人税等	△66	△72	△72	△72	△72
	当期純利益	△4,696	△2,460	△4,416	1,277	1,478