

経営健全化方針に基づく取組状況（令和2年度）

○法人名

株式会社まちづくり村田

○経営健全化方針を策定した理由

平成30年度決算において債務超過額が957千円発生し、令和元年度決算において債務超過額が5,373千円と増加したため策定したものの。

○財政的リスクの状況

	H29年度 決算	H30年度 決算	R元年度 決算	R2年度 決算	目標達成年度 (R4年度)
債務超過額(千円)	0	957	5,373	4,096	0

○主な取組状況（令和2年度）

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・組織、人員を見直し、人件費の削減を行い、コスト削減を図った。
- ・空き蔵を利活用して地場産品を中心とした販売拠点を設け、滞留人口を増やし、販売促進に繋がるよう調整を行った。
- ・指定管理を受けた簡易宿泊施設の稼働率を上げるため、サービスを見直し、付加価値をつけ、新たな観光商品の開発に着手した。
- ・自己負担のない国の事業を活用し、蔵の町並みの活性化と施設の整備、地場産品を活用した自社製品の販売に向けて調整を行った。
- ・各種旅行会社と連携し、新たな商品開発の取り組みを行った。

【地方公共団体による財政的リスクへの対処のための対応】

- ・月に1回事業報告を求め、事業の進捗状況を確認している。

○法人の財務状況

貸借対照表から	項目	金額(千円)			
		H29年度決算	H30年度決算	R1年度決算	R2年度決算
	資産総額	11,557	34,588	16,462	12,516
	(うち現預金)	(2,448)	(16,772)	(2,740)	(2,406)
	(うち原材料)	(221)	(42)	(0)	(0)
	(うち未収金)	(5,036)	(7,584)	(4,000)	(1,404)
	負債総額	10,054	35,545	21,835	16,612
	(当該地方公共団体からの借入)	(0)	(0)	(0)	(0)
	純資産総額	1,504	△957	△5,373	△4,096

損益計算書から	項目	金額（千円）			
		H29 年度決算	H30 年度決算	R1 年度決算	R2 年度決算
	売上	16,572	29,281	19,853	13,103
	売上総利益	15,507	27,578	18,647	13,090
	一般販管費	21,435	35,278	27,367	20,453
	営業収益	△5,928	△7,700	△8,720	△7,363
	営業外収益	1,402	5,519	4,550	9,871
	営業外費用	△104	△207	△174	△1,159
	法人税等	△66	△72	△72	△72
	当期純利益	△4,696	△2,460	△4,416	1,277